

การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560

โรงพยาบาลเล็งสาข ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อ/ จัดจ้างตามแผน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560 เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน จัดหาพัสดุของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ที่กำหนดให้ส่วนราชการได้นำผลการวิเคราะห์ไปปรับปรุงพัฒนากระบวนการปฏิบัติงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งการจัดซื้อ/ จัดจ้างภาครัฐที่ต้องแสดงถึงความโปร่งใส ตรวจสอบได้ในการดำเนินงานเพื่อให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลและเกิดความคุ้มค่า สมประโยชน์ต่อภาครัฐ จึงขอแสดงผลการวิเคราะห์การจัดซื้อ/ จัดจ้าง ดังรายละเอียดต่อไปนี้

การจัดหาพัสดุด้วยเงินงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560

ตารางที่ 1 แสดงแผนการจัดซื้อ/จัดจ้าง ด้วยเงินงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560

จำนวน โครงการ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง					
	ตกลงราคา	สอบราคา	ประกวดราคา	วิธีพิเศษ	วิธีกรณีพิเศษ	วิธีประกวด ราคา อิเล็กทรอนิกส์
การจัดซื้อ	-	-	-	-	-	1
การจัดจ้าง	-	-	-	-	-	0
รวม	-	-	-	-	-	1

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 โรงพยาบาลเล็งสาข ได้รับงบประมาณประจำปี 2560 1 รายการ คือจัดซื้อรถพยาบาล จำนวน 1 คัน งบประมาณ 2,000,000.00 บาท (สองล้านบาทถ้วน) การจัดหา ใช้วิธีการประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ โดยส่งเรื่องให้สำนักงานสาธารณสุขจังหวัด นครราชสีมาเป็นผู้ดำเนินการ เนื่องจากผู้ว่าราชการจังหวัดนครราชสีมา มอบอำนาจให้ผู้อำนวยการไม่เกิน 1 ล้านบาท ในการดำเนินการจัดซื้อ โรงพยาบาลเล็งสาข มีส่วนร่วมคือ การส่งบุคลากรเป็น กรรมการตรวจรับ

ตารางที่ 2 แสดงผลการจัดซื้อจัดจ้าง ด้วยเงินหลักประกันสุขภาพ หมวดค่าใช้จ่ายที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560

วิธีการ จัดหา	จำนวน โครงการ	ผลการจัดหาตามแผน		ผลการดำเนินการ		
		เป็นไปตามแผน	ไม่เป็นไปตามแผน	วงเงิน	จัดหาได้	ประหยัด
การจัดซื้อ	45	45	0	5,005,000.00	4,533,100	471,900
การจัดจ้าง	4	4	0	884,669.6	943,820	-59,150.4
รวม	49	49	0	5,889,669.6	547,6920	412,749.6

จากตารางจะเห็นได้ว่า โรงพยาบาลเลิงสาสามารถดำเนินการจัดซื้อ/จ้างได้ทันตามแผนการจัดหาประจำปี 2560 ได้ทั้งหมด 49 รายการ สามารถลดงบประมาณได้ 412,749.6 บาท คิดเป็นร้อยละ 7.01 เนื่องจากได้มีการประกาศเผยแพร่อย่างกว้างขวาง ให้มีการแข่งขันราคา โดยไม่ลดคุณสมบัติ แต่ในการจัดจ้างพบว่าเกินกว่าประมาณการ เนื่องจากในขั้นตอนการประมาณราคาไม่ใส่ค่า Factor F ในขั้นตอนการจัดทำแผน

ปัญหาการจัดซื้อ/จ้าง ปี 2560

โรงพยาบาลเลิงสา เป็นโรงพยาบาลขนาด 60 เตียง ที่ครอบคลุมการด้านที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อไม่ครบตามวิชาชีพที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อ/จ้าง ซึ่งทำให้เกิดปัญหาในขั้นตอนการดำเนินการดังนี้

1. การกำหนดคุณสมบัติครุภัณฑ์ที่มีความซับซ้อน ที่ต้องอาศัยบุคคลภายนอกมาร่วมในการกำหนดคุณสมบัติ
2. การกำหนดราคากลางท้องถิ่นในการดำเนินการจัดจ้าง ต้องประสานหน่วยงานภายนอกร่วมเป็นกรรมการกำหนดราคากลาง
3. การเปลี่ยนแปลงระเบียบในการจัดซื้อ/จ้าง ทำให้ต้องใช้เวลาในการศึกษา พรบ.ในการจัดซื้อใหม่
4. หน่วยงานไม่ส่งคำขอในการจัดซื้อ
5. ระบบ Internet ล่าช้า ใช้เวลาในการดำเนินการมาก

วิเคราะห์ปัญหาการจัดหาพัสดุ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560

วิเคราะห์สภาพปัญหาด้วย SWOT Analysis

Strengths (จุดแข็ง) <ol style="list-style-type: none">1. งบประมาณ(เงินบำรุง) มีความพร้อมใช้2. บุคลากรมีความมุ่งมั่น3.	Weaknesses (จุดอ่อน) <ol style="list-style-type: none">1. บุคลากรยังไม่ชำนาญเรื่องระเบียบ2. ไม่มีวิชาชีพในการกำหนด ราคากลาง / คุณสมบัติครุภัณฑ์3. ระบบอินเทอร์เน็ต ช้า4. การจัดซื้ออยู่หลายหน่วยงาน
Opportunities (โอกาส) <ol style="list-style-type: none">1. ผู้บริหารระดับสูงให้ความสำคัญ2. การเพิ่มวงเงินในการจัดซื้อ/จ้างทำให้เกิดความคล่องตัว3. การค้นคว้าวิชาการหาได้ง่าย	Threats (อุปสรรค) <ol style="list-style-type: none">1. พรบ.ใหม่ ระบุเอกสาร เพิ่มภาระงาน2. การมอบอำนาจวงเงินน้อย ต้อง สสจ. ดำเนินการ

แผนพัฒนา

- แผนพัฒนาระบบการจัดซื้อจัดจ้างของกลุ่มงานพัสดุ ในปีงบประมาณ พ.ศ.2560 มีดังนี้
1. จัดแยกประเภทการจัดซื้อตามขอบเขตอำนาจการดำเนินการ เกินอำนาจ ส่ง สสจ.ดำเนินการ ตั้งแต่ต้นปี
 2. ประสานขอกรรมกากำหนดราคากลาง / กำหนดคุณสมบัติตั้งแต่ต้นปี ในส่วนที่ต้องแต่งตั้งกรรมการ
 3. ประชุมผู้มีส่วนในการใช้ประโยชน์ครุภัณฑ์ / สิ่งก่อสร้าง ตั้งแต่ต้นปี เพื่อร่วมในการดำเนินการ
